



ASOFUNDEVER

Informe de Labores 2025



Junta Directiva



Jean
Avendaño Giraldo

Presidencia



Rebeca Elena
Guadamuz Ramírez

Vicepresidencia



Wilhelm
Eberhard Padilla

Vocalía III



Deyna
Traña Miranda

Fiscalía

La Junta Directiva de ASOFOUNDEVER durante el período 2025 tuvo una reestructuración de cargos debido a la salida de algunos miembros.

Lastimosamente se dio la salida de **cuatro miembros** de Junta Directiva.

Salidas

Se dio la salida de tres miembros de Junta Directiva, el secretario Luis Cabalceta Gutiérrez, la tesorera, Esther Calderón Porras, y la Vocal I, Angie Madrigal Soto, quienes finalizaron su contrato con Foundever, por ende, al terminar la relación laboral no pueden seguir con sus funciones como miembros de Junta Directiva.

Luis

Cabalceta Gutiérrez

Secretaría

Esther

Calderón Porras

Tesorería

Angie

Madrigal Soto

Vocalía I

Renuncias

En el mes **junio 2025** renuncia el Fiscal Suplente, Kenneth Villalobos Vega, dado que por compromisos personales y laborales no podía cumplir con sus funciones como miembro activo de Junta Directiva.

Kenneth







Villalobos Vega

Fiscalía Suplente

A pesar de ser pocos miembros, este equipo de trabajo logró llevar la dirección de la asociación con éxito y poder entregar a los asociados la retribución de los excedentes anuales.

Les incentivamos para que, como asociados activos se postulen para los diferentes puestos vacantes del período 2026 y puedan con su conocimiento apoyar el crecimiento de la asociación en todas sus áreas.

Ser miembro de una **Junta Directiva** tiene inmersos una serie de **beneficios** no monetarios que **impactan positivamente** en el **perfil profesional** y desarrollo de **nuevas habilidades**, tales como:

-  Desarrollo de habilidades blandas, de negociación y gerenciales.
-  Si te encuentras estudiando o eres profesional en el ámbito de las ciencias económicas tendrás posibilidad de apoyar, aprender y asesorar en la toma de decisiones financieras y nuevos proyectos de negocios, desarrollando mayor experiencia para tu perfil profesional.
-  Representar a la asociación en el sector solidarista y con ello estar inmerso en un grupo social que solamente existe en Costa Rica y que genera valor socioeconómico a muchas familias en el país.
-  Si eres una persona que le gusta ayudar a los demás y cuenta con un gran sentido de solidaridad, tendrás la oportunidad de hacerlo por medio de la promoción de ideas y proyectos sociales nuevos, así como con las ayudas del fondo solidario.
-  Trabajar con un grupo multidisciplinario que te permitirá adquirir nuevos conocimientos de diferentes áreas.
-  Desarrollo de liderazgo y representación de todos los asociados ante la organización en pro de la armonía obrero patronal.

Organigrama



Equipo **ASOFUNDEVER**



Gustavo Bustamente

PERSONA DE ENLACE



Johanna Parra

ADMINISTRADORA



Wendy Martínez

AUXILIAR CONTABLE



Susan Ureña

**COORDINADORA
SERVICIO AL CLIENTE**



Neldo Santiago

**ENCARGADO
SUCURSAL SAN PEDRO**



Camila Gómez

AUXILIAR CONTABLE



Misión

Somos una organización social con actitud humana de los asociados y sus familias, por medio de una gestión de los recursos responsables, rentable y transparente, alineada a las buenas prácticas administrativas, que permita satisfacer las necesidades y aspiraciones de nuestros asociados.

Visión

Maximizar nuestra rentabilidad promoviendo la innovación en actividades productivas, inversiones y diversificación de servicios para los asociados.

Valores

SERVICIO

OBJETIVIDAD LIDERAZGO

INTEGRACIÓN INNOVACIÓN

RESPONSABILIDAD

DETERMINACIÓN AMISTAD

DISCIPLINA ARMONÍA

DINAMISMO



Objetivos



PERSPECTIVA FINANCIERA

- Brindar excedentes financieros y sociales a la población asociada.
- Aumentar la colocación de créditos sobre ahorros a tasas competitivas que le permitan al asociado solventar sus necesidades.

PERSPECTIVA CLIENTES

Gestionar el patrimonio de los asociados mediante un servicio integral, personalizado y alineado a las preferencias de la población con el fin de lograr su fidelización.

PERSPECTIVA PROCESOS

- Ser efectivos en la implementación de nuevos procesos o rediseño de los actuales.
- Buscar la mejora continua en las distintas áreas de la asociación.

PERSPECTIVA GENTE

- Aumentar los niveles de competencia en los colaboradores por medio de la capacitación.
- Incentivar el sentido de pertenencia de los Colaboradores.



Canales de **Comunicación** **y Servicio**



¡Estamos a tu servicio!

Gestione +
AsoFoundever

app



8559-2002

Comunidad
de WhatsApp

[https://chat.whatsapp.com/
HIfAyxiSBJwHo2zA4MO0Yp](https://chat.whatsapp.com/HIfAyxiSBJwHo2zA4MO0Yp)



(Dinámicas todos los meses)



Crsjo_AsoFoundever_servi@foundever.com

Boletín 
Informativo

BLOG



asofoundever.com



ASOFOUNDEVER

NUEVO ESPACIO

Ever

Connect

Mall Virtual



Mantuvimos esta plataforma tecnológica en donde los socios pueden comprar **más de**



Mediante el sistema de financiamiento a través de la Asociación y **genera un 5%** de ingreso por cada producto vendido, aportando a los excedentes de la asociación.

Esta es una opción bastante viable para que los socios que están en teletrabajo puedan **aprovechar** porque brindan entregas de los productos **hasta la puerta de sus casas.**





Resultados del **2025**

Cartera de crédito

Al mes de diciembre 2025 cerramos con un monto de **₡613.582.029,48**

Para un total de **2465** de personas asociadas que hacen o hicieron uso de las diferentes **líneas de crédito**.

El capital que no se ha logrado colocar en créditos ha sido invertido en productos bursátiles.

Adicional por un tema de **finanzas saludables**, por el bienestar de todos nuestros asociados, se tomó la decisión de disminuir a un **90%** el financiamiento de créditos, de acuerdo con lo acumulado en su aporte personal.

Para más información sobre nuestras líneas de crédito, puede solicitarla en:

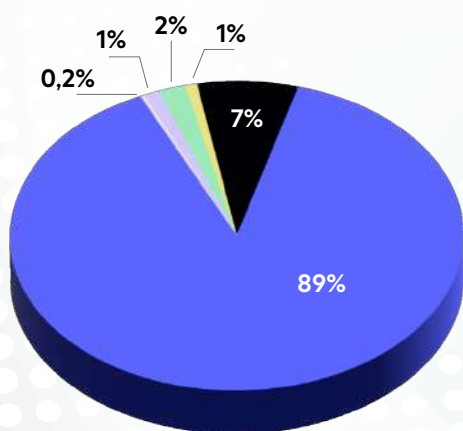
MÁS INFORMACIÓN

asofoundever.com

Crsjo_AsoFoundever_servi@foundever.com

Sucursales: Moravia, San Pedro y Global Main

Colocación de **cartera de crédito** con disponible de **ahorros personales y voluntarios 2025**



- Préstamos Personales
- Préstamos Vehiculares
- Préstamos de Vivienda
- Préstamos de Salud
- Préstamos Desarrollo Personal
- Créditos varios

Créditos varios (Vitrinas, Rápidos, Marchamos, Préstamos exasociados, Pago de servicios, Ferias, Vacacional, Temporada).

Cartera de negocios

Para el año 2025 nuestra cartera de negocios se encontró compuesta de la siguiente forma:



Colocación de Crédito con Disponible:

Como parte del beneficio a los asociados se otorgan líneas de crédito adaptadas a las necesidades, con base disponible en sus ahorros.

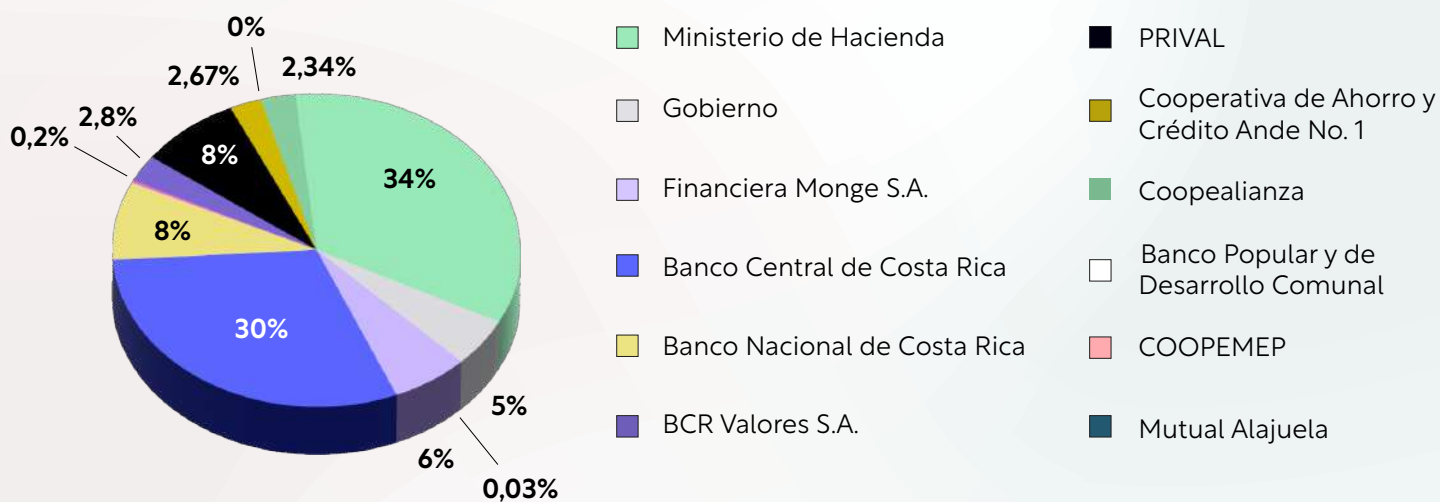
Inversiones en Bolsa:

Se mantienen inversiones en colones y dólares, en mercado nacional e internacional en su mayoría al corto plazo por la naturaleza del negocio y la relación con el tema de liquidez.

Todos los títulos se unificaron en dos custodios de Valores que es el Puesto de Bolsa del BCR Valores y Prival con el propósito de mantener un mayor orden contable y ahorrar costos administrativos; sin embargo, el portafolio si se encuentra totalmente diversificado compuesto según lo muestra.

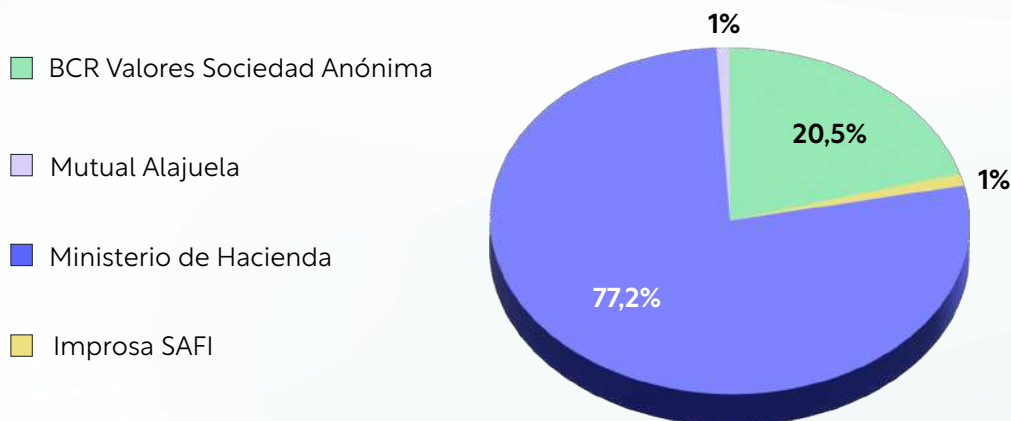
El portafolio de inversión al 31 de diciembre de 2025 se conformaba de la siguiente manera:

Porcentaje de colocación por emisor en colones



En el presente portafolio las principales concentraciones se encuentran en Banco Central de Costa Rica, Ministerio de Hacienda, Banco Nacional, Financiera Monge y Gobierno.

Porcentaje de colocación por emisor en dólares



La mayoría de concentración se encuentra en el Ministerio de Hacienda y Prival.

Ferias Presenciales



ASOFOUNDEVER realiza ferias en **fechas especiales**, lo que nos permite hacer llegar a nuestros asociados los diferentes **productos** o **servicios** que pueden obtener mediante financiamiento con la asociación, esto genera:

**10% POR CADA
PRODUCTO VENDIDO**

Ganancias:

Día del Padre
¢136.870

Escolar
¢62.392,50

Amor y Amistad
¢133.535

Día de la Madre
¢207.115

Navideña
¢330.307,50



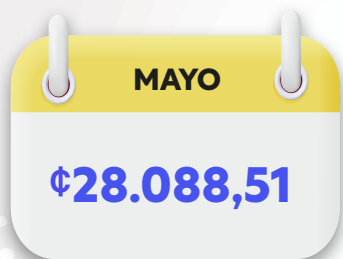
Mall Virtual

Nuestro Mall Virtual **HOLA COMPRAS** nos permite ofrecer **servicio de compras** de diferentes productos para aquellos asociados que se encuentran en teletrabajo, beneficio que les permite **recibir los productos** que adquieren **en su casa**.



Estas compras
generan un

5% **DE INGRESO**






Negocios con *el Patrono*

Leasing de panel

El contrato de leasing del vehículo utilizado para el **transporte de la cafetería**, que ASOFOUNDEVER mantenía con Foundever, **finalizó el 6 de octubre de 2025**, esto a raíz del cambio en la administración de la cafetería.

Queremos compartirles que tanto la Administración como la Junta Directiva nos mantenemos en un análisis constante de nuevas oportunidades de negocios entre ellos la opción de factoreo, siempre con el objetivo de fortalecer la Asociación y generar mayores beneficios para todos nuestros asociados.

A pesar de las coyunturas económicas mundiales **ASOFOUNDEVER** logró sacar adelante el **período 2025**.



En el período 2025 diferentes factores influyeron en las inversiones, lo cual disminuyó el crecimiento que se presentó en años anteriores.

Entre estos se encuentran:

La baja de tasas en colones afectó el rendimiento y limitó las opciones de inversión en Costa Rica.

El diferencial cambiario disminuyó, afectando directamente nuestras ganancias.

Todo esto es parte de las coyunturas económicas, como lo fue la afectación del tipo de cambio, no obstante, nos encontramos trabajando para cambiar este panorama esperando que las condiciones de la economía mejoren y se aprovechen las oportunidades que se generen a partir de las necesidades del momento.

También este año se trabajó con más asesoría y manejando una estrategia de inversiones que se revisa y se actualiza cada 3 meses con nuestros asesores de acuerdo a la condiciones económicas del mercado.

A finales del período 2025, se dio inicio a un **nuevo negocio de factoreo externo con Masterzon**, mediante la negociación de tres facturas. Esta iniciativa forma parte de las acciones que se han venido impulsando para diversificar las oportunidades de ingreso y fortalecer la gestión financiera de la Asociación.



Afiliación

El año 2025 cerró con **2362 personas asociadas** y un porcentaje de afiliación del **50%**

El 2025 fue un año lleno de retos que impactaron negativamente nuestra cifra de afiliación.

A pesar de **augmentar la afiliación** en **1270 asociados**; 1890 asociados salieron de la empresa y 470 asociados presentaron su renuncia interna, lo cual representa un **monto de liquidaciones** efectuadas en el período 2025 por:

¢1.567.735.508,58

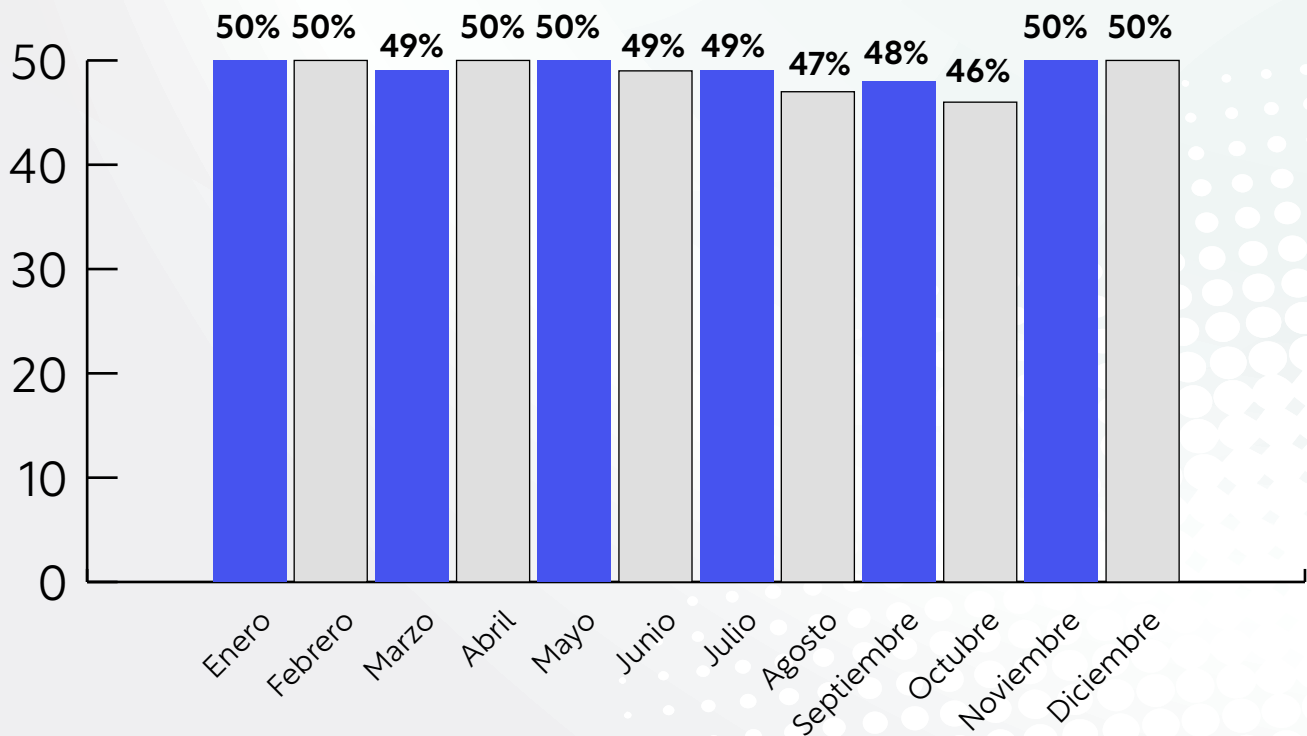
Estamos sumamente agradecidos por el apoyo que hemos recibido de parte del área de inducción y entrenamiento de Foundever, al permitirnos un espacio tanto presencial como virtual en los trainings para brindar información a los nuevos colaboradores sobre los beneficios de encontrarse afiliado.



Mantenerse afiliado le garantiza beneficios, de los cuales solo gozan aquellos colaboradores que pertenecen a la asociación. Por ello, es fundamental transmitir este mensaje de manera constante.

Los invitamos a ustedes como asociados a **correr la voz sobre los beneficios** que se obtienen al formar parte de la asociación solidarista si conocen de colaboradores que se encuentran con dudas o desconocen de todos los beneficios que pueden obtener al formar parte de ASOFOUNDEVER.

Afiliación 2025





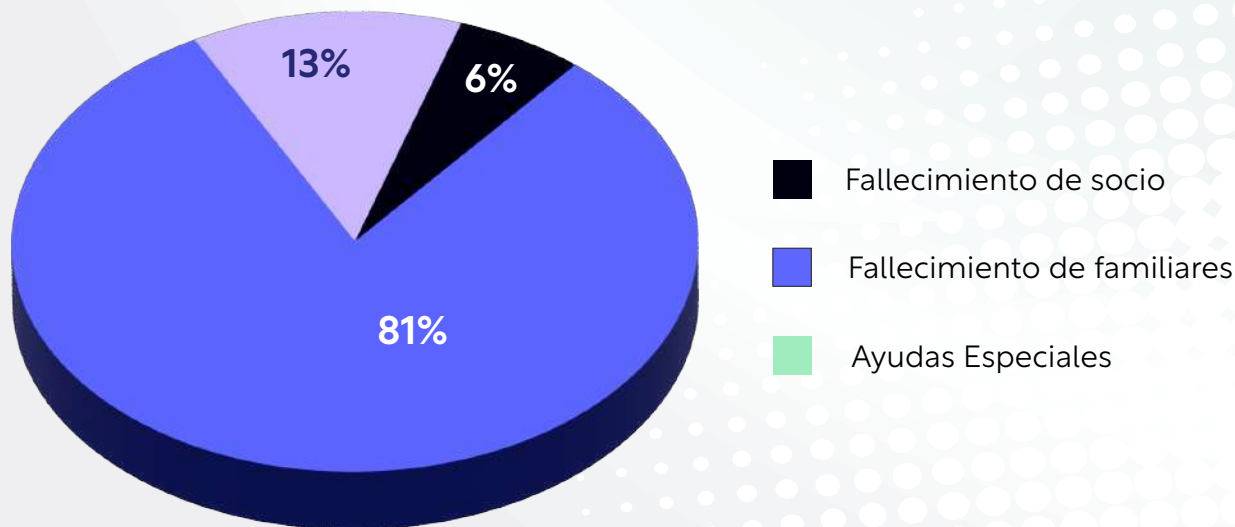
Ayudas del

Dentro de las principales características del **solidarismo** se encuentra la **disposición de apoyar** al asociado en momentos no fortuitos, para ello se destina la administración de un fondo solidario, el cual se mantiene por medio de la **donación** de los asociados de 500 colones mensuales. Tiene como **objetivo** identificarse con cada asociado que experimenta una situación difícil.

El monto del aporte fue aprobado en la Asamblea General Ordinaria del Período 2024.

Para el año **2025**
este fondo **logró** ayudar
a **32 asociados**

Se **distribuyó**
en total para el año 2025
¢10.800.000 repartidos
de la siguiente forma:



Consultorías Jurídicas

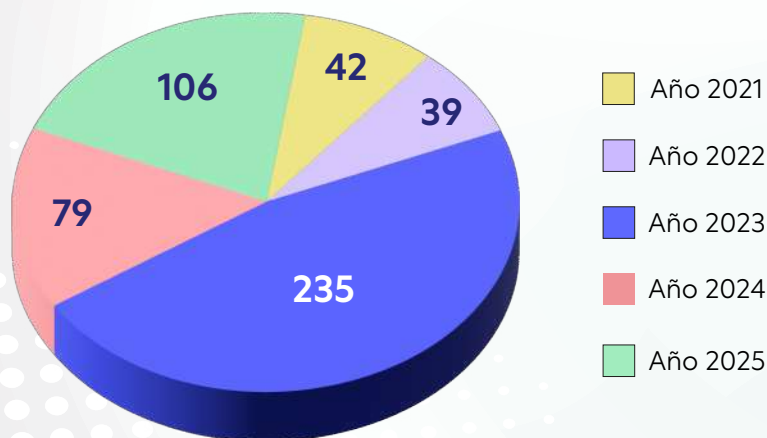
Durante el **período 2025** continuamos con el servicio gratuito de **consultoría jurídica** por medio de



Con la variante de la consulta presencial a consulta telefónica, Teams o por medio de WhatsApp, se vieron **beneficiados 106 asociados.**

Es **importante** mencionar que este servicio **no incluye** consultas de tipo laboral y los trámites que se desplieguen de la consulta pueden financiarlos con la asociación (sujeto al disponible del asociado).

En el siguiente gráfico se puede observar la cantidad de **consultas atendidas** por año, desde el 2021 hasta 2025.



Les invitamos a que **saquen provecho** de este **servicio gratuito** y se puedan **beneficiar** del mismo.

Excedentes

Sabemos que el **año 2025** fue un período de **grandes retos** para la economía, aún así, **ASOFOUNDEVER** logró generar un excedente de **₡160.891.483,55**

Un resultado destacado considerando que durante el año se enfrentaron factores como: la disminución en las tasas de interés de las inversiones y disminución de cartera crédito.

Agradecemos a la Administración, al Comité Inversiones y a la Junta Directiva por su apoyo y dedicación, los cuales han sido fundamentales para fortalecer la gestión de ASOFOUNDEVER.

Continuamos esforzándonos para que el 2026 sea un año de mucho más crecimiento para **ASOFOUNDEVER**.

Comparativo de **Excedentes** 2024-2025

Comparativo de Excedentes (cifras en colones costarricenses)		
Por los períodos terminados al 31 de diciembre del 2025 y 2024		
Cuenta	2025	2024
Utilidad del Período	₡160.891.483,55	₡170.198.280,83
Aportes		
Ahorro Personal	₡2.450.569.729,24	₡2.639.757.029,30
Aporte Patronal	₡1.339.897.691,24	₡1.370.942.696,19
Aporte en Custodia	₡328.062.185,03	₡320.967.424,84
Total Aportes	₡4.118.529.605,51	₡4.331.667.150,33
Factor de Reparto	4%	3,9%

Estado de resultados

Estado de Excedentes		
(cifras en colones costarricenses)		
dic-25		
	2025	2024
Ingresos Financieros		
Ingresos Sobre Prestamos	₡127.157.595,30	₡153.896.746,36
Ingresos Sobre Inversiones	₡200.160.610,49	₡210.460.519,85
Otros Ingresos Financieros	₡28.226.444,41	₡51.093.345,27
Total Ingresos Financieros	₡355.544.650,20	₡415.450.611,48
Ingresos Actividades Varias		
Ingreso Actividades	₡1.441.665,75	₡1.980.716,43
Actividades Comerciales	₡10.752.755,76	₡5.558.881,03
Otros Ingresos	₡31.943.649,09	₡27.115.200,47
Total Ingresos Actividades Varias	₡44.138.070,60	₡34.654.797,93
Total Ingresos	₡399.682.720,80	₡450.105.409,41
Gastos Administrativos y Generales		
Gastos Administrativos	₡80.883.482,89	₡87.942.035,30
Gastos Generales	₡62.220.985,66	₡58.083.943,62
Total Gastos Administrativos y Generales	₡143.104.468,55	₡146.025.978,92
Gastos De Operación		
Gastos Ecleaning	₡0,00	₡614.614,72
Gastos Leasing	₡2.398.684,23	₡4.226.079,74
Total Gastos De Operación	₡2.398.684,23	₡4.840.694,46
Gastos Financieros		
Gastos Financieros	₡59.724.030,44	₡83.948.163,14
Otros Gastos Financieros	₡33.560.722,27	₡45.027.602,47
Total Gastos Financieros	₡93.284.752,71	₡128.975.765,61
Otros Gastos		
Otros Gastos	₡3.331,71	₡64.689,59
Total Otros Gastos	₡3.331,71	₡64.689,59
Total De Gastos	₡238.791.237,20	₡279.907.128,58
Total Excedentes Del Periodo	₡160.891.483,60	₡170.198.280,83

Informe de situación financiera

Estado de Situación Financiera			
(cifras en colones costarricenses)			
dic-25			
Activos	Nota	2025	2024
Activos Circulante			
Bancos	4	327.164.040,73	493.337.215,73
Inversione en Colones	5	3.002.510.835,90	2.918.608.592,91
Inversiones Dolares	6	463.547.904,50	593.394.980,64
Cuentas por Cobrar	7	126.949.740,33	69.040.631,41
Prestamos por Cobrar	8	615.355.920,25	694.397.481,08
Estimación por Incobrables	9 -	4.976.664,65 -	4.055.818,20
Intereses Acumulados por Cobrar	10	51.224.460,85	44.067.213,93
Documentos por Cobrar	11	74.139.018,10	156.306.032,17
Total Activo Circulante		€ 4.655.915.256,01	€ 4.965.096.329,67
Activo No Circulante			
Propiedad Planta y Equipo			
Propiedad Planta y Equipo	12	31.768.309,44	47.924.904,56
Depreciación	12 -	30.045.608,69 -	45.441.212,93
Total Propiedad Planta y Equipo		€ 1.722.700,8	€ 2.483.691,63
Activos Intangibles			
Activos Intangibles	13	€ 1.747.533,91	€ 1.747.533,91
Total Activos Intangibles		€ 1.747.533,9	€ 1.747.533,91
Otros Activos			
Gastos Prepagados	14	201.116,50	€ 334.938,19
Inventarios Propios	14	15.275,97	€ 15.275,97
Impuestos a Favor	14	3.191.155,44	€ 10.564.135,29
Depositos En Garantía	14	€ 72.553,8	€ 72.542,49
Total Otros Activos		€ 3.480.101,7	€ 10.986.891,94
Total Activos		€ 4.662.865.592,33	€ 4.980.314.447,15
Pasivo y Patrimonio			
Pasivo Corriente			
Cuentas por pagar	15	369.233.877,87	414.345.802,17
Gastos y Provisiones acumulados	16	36.183.441,39	30.884.294,75
Otras Cuentas por Pagar	17	3.281.560,65	4.996.367,79
Documentos por Pagar	18	-	32.198.408,29
Total Pasivo Corriente		€ 408.698.879,9	€ 482.424.873,00
Total Pasivos		€ 408.698.879,9	€ 482.424.873,0
Patrimonio			
Aportes	19	4.118.529.605,51	4.331.667.150,33
Excedentes por distribuir	20 -	18.965.113,45 -	4.170.975,96
Excedentes Períodos Anteriores	20	4.470,18	24.035,74
Excedentes Capitalizados	20	103.984,69	171.083,21
Excedentes Del Período	21	160.891.483,55	170.198.280,83
Otro Resultado Integral	22 -	6.397.718,06	-
Total Patrimonio		€ 4.254.166.712,4	€ 4.497.889.574,15
Total Pasivo y Patrimonio		€ 4.662.865.592,33	€ 4.980.314.447,2

Estado de cambios en el patrimonio

Informe de **situación financiera** (Activos)

Detalle	Ahorro Asociados	Ahorro Patronal	Aporte Custodia	Excedentes Del Período	Totales
Saldo al 31 de diciembre 2023	€2.722.853.370,56	€1.401.069.550,86	€246.933.067,20	€151.840.161,94	€4.522.696.151
Saldo al 31 de diciembre 2024	€2.639.757.029,30	€1.370.942.696,19	€320.967.424,84	€170.198.280,83	€4.501.865.431
Saldo al 31 de diciembre 2025	€2.450.569.729,24	€1.339.897.691,24	€328.062.185,03	€160.891.483,55	€4.279.421.089



Labores por realizar
este **2026**

El año 2026 se presenta como un período de importantes retos. Ante este escenario, nuestra responsabilidad como **Junta Directiva** es anticiparnos y fortalecer Gobierno Corporativo, asegurando una gestión **ordenada, sostenible y alineada** con las mejores prácticas.

Consolidar un plan estratégico para los próximos 3 años, uno de los pilares fundamentales de este plan estratégico es el **fortalecimiento del gobierno corporativo**. Buscamos desarrollar y actualizar normativas internas que nos permitan un mayor control, una toma de decisiones más informada y una consolidación sólida de la asociación.

El plan se estructura en **tres ejes principales**:

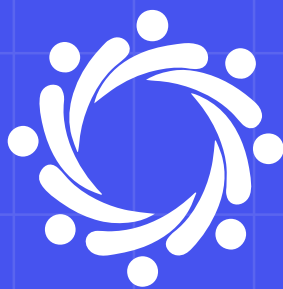
Asociados

Finanzas

Administración

Se realizará el análisis de **propuestas de nuevos negocios** que nos permitan diversificar las fuentes de ingreso, proteger nuestro patrimonio y promover el desarrollo del bien común. Plan estratégico iniciado en 2024, al que daremos continuidad, asegurando el cumplimiento de todas las acciones definidas al inicio de la gestión y reforzando el seguimiento de los avances.

Continuaremos con la actualización de la política **“Conozca a su Asociado”**, garantizando una base de datos actualizada y el cumplimiento de la normativa vigente, como parte de nuestro compromiso con la transparencia y la buena gobernanza.



ASOFOUNDEVER